

Trame détaillée de l'intervention de l'atelier A6 "Décroissance des Fournisseurs comment se prémunir, se protéger de leurs défaillances"

Chapitrage	Objectifs de communication	Principaux messages à délivrer, idées force	Modérateur : question, messages, rebond, témoignage	Intervenants	Durée	Diapositive
Introduction						
Le recours à la sous-traitance dans des économies modernes et ouvertes	"Planter le décor"	Diversité des relations inter entreprises et donc panorama des risques hétérogène	Rebond sur la définition de la ST vs Externalisation	Eric LEGRAND		
Un peu de sémantique. Sous traitance, externalisation, sous traitance de capacité, de spécialité : les différentes formes de sous traitance	Positionner rapidement les enjeux juridiques	Protection accrue : ST et relation tri partie Droit commun : externalisation, encadrement juridique moindre		Cedric LENOIRE		
La relative faiblesse de la législation	Constat des faiblesses actuelles	La contractualisation induit des risques	Les risques sont-ils en partie lié à la nature de la relation ?	Catherine CASTEJON		
Les problématiques de la sous traitance : le rapport de force	Position du donneur d'ordre // exécutant		La contractualisation est-il le reflet de ce rapport de force ?	Olivier VELIN		
La contractualisation de la sous traitance, reflet du rapport de force		Les risques sont croissants en cas de déséquilibre		Olivier VELIN		
A) Sous-traitance : une réalité parfois risquée						
Quelques exemples de défaillances ayant eu des impacts important sur des entreprises . Au final quels sont les risques fournisseurs principaux ?	Retour d'expérience sur des risques fournisseur qui se sont trouvés avérés	Développer les causes de ces risques	Rebond sur les risques de la cartographie	Olivier VELIN		
Cartographie des Risques, présentations des principales zones de risque	Présentation d'une cartographie des RSK	Développer autour des zones critiques	Comment "renverser" ces situations en avantage pour les parties ?	Olivier VELIN		
Au-delà du réglementaire, les exigences et contraintes du marché, la création d'avantages compétitifs impose un management des risques "pro actif" de la relation de sous traitance	Illustration par l'exemple		Faire le lien avec la partie B	Cedric LENOIRE		
B) Les risques de sous-traitance doivent être expertisés au sein de l'entreprise						
L'apport des spécialistes, RM, gestionnaire d'assurance quelle plus value apporter à l'entreprise ?	Quelles sont les apports des experts dans le domaine ? Prévention anticipation gestion des risques	Les facteurs clés de succès les points clés dans l'accompagnement des clients		Cedric LENOIRE Catherine CASTEJON Olivier VELIN	regard croisé	
La maîtrise des risques de ST passe par la mise en œuvre de stratégies adaptées :						
L'assurance	Quels sont les apports dans le domaine ?	Les + les -, les limites de l'assurance		Catherine CASTEJON		
Le management des risques par le conseil	Quels sont les apports dans le domaine ?	Les limites ?		Cedric LENOIRE		

Les principaux outils (les normes, le management des processus, le contrat...)				Cedric LENOIRE Catherine CASTEJON Olivier VELIN	regard croisé	
Comment évaluer la gestion du risque du sous-traitant ? Les moyens traditionnels (mission d'audits, analyse de la gestion des risques, la revue des risques...) L'apport de la norme SAS70 (ISAE3402)						
C) Conclusion						
Vers une gouvernance de la Sous-traitance ?	Ouvrir le débat			ERL		
Vers une intégration des risques du sous-traitant dans le système de contrôle de l'entreprise				Cedric LENOIRE Catherine CASTEJON Olivier VELIN	regard croisé	
Les enjeux sur le management de l'entreprise	Conclusion			ERL		